

2023

التقرير السنوي

لأداء مجلـس تنظيـــم قطــاع الميــــاه

مقدم إلى دولة رئيـس الوزراء

ً للفتـــرة ما بيـــن 1 كانون الثاني و31 كانون الأول للعام 2023







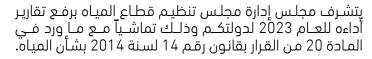
الفهرس

ـم مجلس الإدارة	
عُص التنفيذي	
س الإدارة الحالي	
م العمل	
ات مجلس تنظيم قطاع المياه في أرقام	
بة أداء مقدمي خدمات المياه والصرف الصحي	2
عة التعرفة	9
بة العمليات التشغيلية	1
م الحوافز	2
ئيص	2
ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	3
م الشكاوي	3
ـــم والاتصال	4
ون مع المؤسسات ذات العلاقة	5
ء المالي وتمويل عمليات وأنشطة المجلس	6
-يات التي تواجه عمل المجلس	7
هات المجلس خلال الفترة القادمة والخطط المستقبلية	8

تقديم مجلس الإدارة

كلمة السيد محمد عوني أبو رمضان

رئيس مجلس إدارة مجلس تنظيم قطاع المياه



إن الهـدف مـن رفـع هـذا التقريـر هـو التأكيـد علـى دولتكـم بـأن المجلـس ملتـزم بتطبيـق مـا ورد فـي القانـون وأنـه ملتـزم بالعمـل مـع سـلطـة الميـاه الفلسـطينية لتحقيق أهـداف برنامـج إصلاح قطاع الميـاه وأنـه مسـتمر بالسـعي للوصـول للاسـتدامة الماليـة والفنيـة لمقدمي الخدمـات لتقديم خدمـات تلبي حاجـة وتوقعـات المواطنيـن مـن حيـث الكميـة والجـودة والاسـعـار.



دولة الرئيــــس:

إن مصادقـة الحكومـة الفلسـطينية علـى نظامـي التعرفـة الموحـد وإنشـاء مرافـق الميـاه الإقليميـة وترخيصهـا والمباشـرة بالمصادقـة علـى توصيـات المجلـس ذات العلاقـة بتعرفـة الميـاه والتـي وصلـت لأكثـر مـن ثلاثيـن توصيـة حتى الان والمصادقـة على ترخيص مرفقي ميـاه شمال جنين وطوباس وضعـا المجلس بالمسـار الصحيح للمسـاهمة فـي برنامـج اصلاح قطـاع الميـاه وأعطـى المجلـس أدوات عمـل جديـدة ومتطـورة لتحقيـق ذلـك.

يتوجه المجلس حالياً لزيادة عدد مؤشرات الأداء لتشمل مراقبة مدى الالتزام بمبادئ الحوكمة ومراقبة العمليات التشغيلية لدى مقدمي الخدمات وإدخال موضوع نظم المعلومات الجغرافية لتسهيل نشر تقارير الأداء والاسهام أكثر مـع المؤسسـات الاغاثيـة الدوليـة لتوفيـر بيانـات ربعيـة بمؤشـرات محـددة للإسـهام بالوصـول لكافـة المناطـق فـي فلسـطين.

في الختام، نتوجه بخالص الشكر والتقدير لدولتكم على توجيهاته القيمة، ونتطلع إلى مواصلة التعاون البناء من أجل تحقيق التقدم والتطوير في قطاع المياه وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين. كما ويسرنا أن نقدم لدولتكم الملخص التنفيذي بشكل موجز لإنجازات ونتائج الجهـود التي بذلهـا مجلـس تنظيـم قطـاع الميـاه خلال العـام المنصـرم.

الملخص التنفيذي

شهد برنامـج إصلاح قطـاع الميـاه فـي السـنة المنتهيـة فـي 31/12/2023 عـدداً مـن المعالـم الأساسـية فـي عمـل المجلـس بمـا فـي ذلـك اصـدار أنظمـة التعرفـة الموحـدة ونظـام إنشـاء المرافـق الإقليميـة والترخيـص بالإضافـة إلـى إنشـاء أول مرفقـي ميـاه إقليمييـن (RWU) والإعلان الرسـمي عـن إنشـاء شـركة الميـاه الوطنيـة (NWC).

حقق المجلس عدداً من النتائج المخطط لها 2022/2023، كما يلى:

- تمت مراجعة التعرفة لعدد من مقدمي الخدمات وتم تنسيبها لمجلس الوزراء وفق الخطة السنوية لذلك.
 - تم اصدار رخصتين لمرافق مياه إقليمية وافق عليهما مجلس الوزراء.
- وصـل المجلـس إلـى مراقبـة أداء 286 مقـدم خدمـة فـي الضفـة الغربيـة مـن أصـل 300 يشـكلون %90 مـن السـكان، كمـا اسـتمر فـى تغطيـة كل قطـاع غـزة (25 مقـدم خدمـة).
- تم اصدار خمسة تقارير سنوية تشمل مراقبة الأداء (باللغتين العربية والانجليزية) والتقرير المقارن لأداء مقدمي الخدمات ومراقبة جودة المياه وتقرير واقع تقديم خدمة المياه والصرف الصحى في فلسطين.
- استكملت أدوات مراقبة المجلس وطبقت بالكامل، ويشمل ذلك مراقبة الأداء، وقاعدة البيانات، واستبيانات مراقبة أداء الخدمة، ومراجعة التعرفة، فضلا عن الالتزام بأدوات تقييم الحوكمة ومراقبة العمليات التشغيلية، ونظام الشكاوي، وطلبات الترخيص والنماذج، فضلا عن جمع بيانات جودة المياه.
- استمر التنسيق والتعاون مع أصحاب المصلحة وخاصة سلطة المياه الفلسطينية مع استمرارية اجتماعات اللجنة المشتركة للتحقق من البيانات ومراجعات التعريفات وعمليات الترخيص.
- تمكن المجلس وبالتعاون مع منظمة اليونيسف من جمع بيانات ربع سنوية على المستوى المحلي. ويتم استخدام هذا النوع من المعلومات من قبل سلطة المياه الفلسطينية واليونيسف وكذلك أصحاب المصلحة في مجموعة المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية لتقييم مؤشـرات الإنـذار المبكـر، وتحسـين التخطيـط والتدخلات الإنسـانية.
- تـم الآن تفعيـل مكـون التفتيـش التشـغيلي، والتدريـب المعتمـد مسـتمر، ويتـم إعـداد دليـل، ويشـارك مقدمـو الخدمـات فـي عمليـة المراقبـة. وتـم تطويـر أدلـة التدريـب علـى المراقبـة التشـغيلية وكذلـك أدوات المراقبـة ومشـاركتها مـع مجموعـات مختـارة مـن مقدمـي الخدمـات؛ هـؤلاء هـم الذين هـم علـى اسـتعداد تقنيـا للتنفيـذ، وهـذه هـى تلـك المحرجـة مـن قبـل سـلطة الميـاه الفلسـطينية كمرافـق إقليميـة محتملـة.
- مـع اسـتمرار تلقـي المجلـس الشـكاوى مـن المواطنيـن، أطلـق المجلـس منصـة إلكترونيـة لـسـتقبال الشـكاوى ومعالجتهـا.
 - تم تحديث قاعدة البيانات وتحسينها يجعل من السهل إدراج كافة أسماء مقدمي الخدمات.
- تم بدء التحضير لمواصفة الكلور السائل المستخدم في تطهير مياه الشرب من خلال مجموعة عمل بقيادة مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية، وذلك بناء على اقتراح هذه المواصفة من قبل المجلس.

التقرير السنوي 20**23**

ومن حيث أثر المجلس على قطاع المياه ومع ان هذه الاثار ما زالت ملاحظات حتى الآن، ولكن يمكن ملاحظتها فيما يلى:

- 📘 تحسن ملحوظ في جودة البيانات التي يقوم المجلس بجمعها.
- 📘 زيادة عدد الشكاوي الواردة والمعالجة من قبل المجلس مما يعكس معرفة المواطن بحقوقه المائية.
- زيادة عدد مقدمي الخدمات الذين يتوجهون إلى المجلس لمراجعة التعرفة بناء على إدراكهم للقيمة المضافة لمراجعة التعرفة.
 - تحسين بيانات المياه غير المحاسب عليها.
 - 📘 تحسن ملحوظ في تحصيل الرسوم عند العديد من مقدمي الخدمات.
 - 📘 زيادة اهتمام مقدمي الخدمات في الرقابة على جودة المياه بشكل تدريجي.

تتمثل القيمة المضافة الرئيسية لعمل المجلس في تبادل المعرفة بين النظراء بين مقدمي الخدمات داخل وبعد ورش عمـل المجلس، وفـي الوقـت نفسـه، أصبـح المجلـس الآن المصـدر الوحيـد لبيانات الميـاه والصـرف الصحـي فـي قطـاع الميـاه. ومـن المقـرر أن يكـون التأثير الكمـي المقـاس لهـذا العـام ضمـن تقريـر خـاص يصـدر لـذلـك.

تضمنت بعض التحديـات التـي تمـت مواجهتهـا خلال السـنة المنتهيـة ضعـف اسـتعداد مقدمـي الخدمـات لدفـع رسوم الخدمـة للمجلس، والتأخير في جمـع البيانات في الوقت المناسب. تم التفكير بالفعل في عـدد من التدابير لحـل هـذه الإشـكاليات بمـا فـي ذلـك إبقـاء وزارة الحكم المحلـي وسـلطة الميـاه الفلسـطينية بصـورة جمـع البيانـات أولا بـأول وزيـادة عـدد جامعـي البيانـات وزيـادة تدريبهـم وانخـراط اكثـر للعامليـن فـي المجلـس فـي التواصـل مـع مقدمـي الخدمـات.



مجلس الإدارة الحالي

يتألف مجلس إدارة مجلس تنظيم قطاع المياه من 7 أعضاء من ذوي الخبرة والاختصاص يمثلون القطاع العام والقطاع الخاص والمجتمع الأهلي، تتمثل مهامه في الإشراف وتوجيه السياسات وتنفيذ الاستراتيجية، ومراقبة الأداء العام، واتخاذ القرارات، وتعزيز التواصل مع الأطراف المعنية.

أعضاء المجلس:



السيد محمد عوني أبو رمضـــان رئيــــس مجلــس الإدارة



السيد عبد الله لحلـــوح نائب رئيس مجلس الإدارة ممثل وزارة الزراعـــة



السـيد فريــد غنــــام عضــــو مجلــــس الإدارة ممثل وزارة المالية



د. زيـــاد الميمـــي عضـــــو مجلـــس الإدارة



السيد فالد اشتيه

عضـــو مجلــس الإدارة

م. مـــازن النـــوري عضـــــو مجلـــس الإدارة



السيدة هالـــة أبو الهــوى عضــــو مجلـــس الإدارة ممثلة عن سلطة المياه الفلسطينية

طاقم العمل

يضـم مجلـس تنظيـم قطـاع الميـاه 13 موظفـاً مـن ذوي الخبـرة والمهـارات المتنوعـة، ومـن تخصصـات أكاديميـة مختلفـة، ممـا انعكـس إيجاباً علـى الأداء العـام. وعمـل المجلـس خلال العـام 2023، علـى تمكيـن مهاراتهـم وتعزيزهـا عبـر عقـد ورش تدريبيـة متخصصـة، إلـى جانـب المشـاركة فـي مؤتمـرات وفعاليـات هامـة تسـهم فـي دعـم المجلـس وتمثيلـه.



محمد سعيد الحميدي المحير التنفيذي	
ريـــــاض الديســــي	
قاســــــم صـــالــــح	
نــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
أحمــــــــد اللّـطـــرش خبير مراقبة الصرف الصحي	
ياســــــمين الحـــــوح مسؤولة مراقبة الأداء - مؤشرات جودة المياه	
منــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
صالــــــــج نعمــــــان مسؤول تكنولوجيا المعلومات	
رامـــــــــــز المدهـــــون مستشار مجلس تنظيم قطاع المياه - قطاع غزة	
عبد اللــــه حجـــــــازي مسؤول مراقبة الأداء - قطاع غزة	
ديانـــــــــا مـــــــــرار مسؤولة المشتريات ومساعدة في وحدة التعرفة	
رونــــــد طــــــه مساعدة إدارية	
صــــدام مومنــي مراسل	

إنجازات مجلس تنظيم قطاع المياه في أرقام



20كالتقرير السنوي

مراقبة الأداء

ملخص فنى لمراقبة أداء مقدمى الخدمات

استناداً للقرار بقانون رقم 14 لسنة 2014 بشأن المياه؛ تم تأسيس مجلس تنظيم قطاع المياه عام 2014 كجزء من برنامج إصلاح قطاع المياه في فلسطين. حيث يهـدف إلى مراقبة كل ما يتعلق بالنشاط التشغيلي لمقدمي خدمات المياه والصرف الصحي بما يشمل النقل والتوزيع والاستهلاك ومعالجة وإدارة مياه الصرف الصحي؛ من أجل ضمان جودة الخدمات المقدمة من قبل مقدمي الخدمات.

في عام 2023 قام مجلس تنظيم قطاع المياه بمراقبة نتائج مؤشرات الأداء لمقدمي خدمات المياه والصرف الصحي في فلسطين للعام 2022، والبالغ عددهم 286 مقدم خدمة في الضفة الغربية و25 مقدم خدمة في قطاع غـزة، موزعيـن مـا بيـن مجالـس خدمـات مشـتركة وجمعيـات ميـاه وبلديـات ومجالـس قرويـة ومصالـح ميـاه وقطـاع خـاص، تـزود الخدمـة بشـكل متواصـل طـوال العـام وفقـاً للمعاييـر الدوليـة والعالميـة.

بالنظر إلى النتائج المباشرة، يمكننا القول بأن ما نسبته %94 مـن عـدد السـكان فـي الضفـة الغربيـة موصولـون بشبكة ميـاه، وحوالـي %3 تتـم خدمتهـم عبـر الصهاريـج مـن طـرف مقدمـي الخدمـة، بينمـا تعتمـد بعـض التجمعـات علـى الصهاريـج الخاصـة لخدمـة الميـاه ليكـون حوالـي %97 مـن سـكان الضفـة الغربيـة و%90 مـن عـدد السـكان فـي قطـاع غزة يستفيدون مـن خدمـة الميـاه، وأن مـا نسبته %35 مـن عـدد السـكان فـي الضفـة الغربيـة و%80 مـن عـدد السـكان فـي قطـاع غزة يستفيدون مـن خدمـة الصـرف الصحـي.



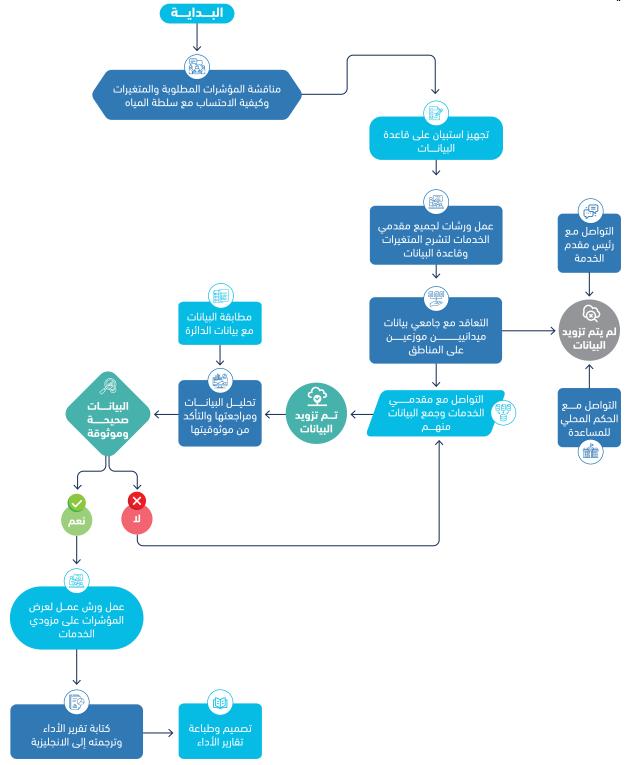
ملخص أداء مقدمي خدمات المياه في فلسطين مقارنة بالعام السابق





آلية عمل المجلس في مراقبة الأداء

يقوم المجلس بعمل منظم وآلية متجددة لمراقبة أداء مقدمي الخدمة، ويوضح الرسم أدناه الخطوات العملية التي يقوم بهـا المجلـس:



ونتيجة للعدد الكبير من مقدمي الخدمة، تم التعاقد مع 6 من "جامعي بيانات ميدانيين" حيث تم تدريبهم من قبل طاقم المجلس وذلك من أجل المساعدة في تدريب مقدمي الخدمة حيثما لزم على البيانات المطلوبة، كذلك مساعدتهم في ادخال البيانات على قاعدة البيانات الخاصة بالمجلس.



التدريبات التى تمت لمراقبة الأداء

خلال العام المنصرم عقد مجلس تنظيم قطاع المياه سلسلة من الورشات التدريبيـة اسـتهدفت فيهـا مقدمـي خدمـات الميـاه فـي الضفـة الغربيـة وقطـاع غـزة، وذلـك ضمـن إطـار توجيـه التعـاون المشـترك وتزوديهـم بـالأدوات والمهـارات اللازمـة لرفـع كفـاءة وفعاليـة الخدمـات المقدمـة، منهـا:

- ورشــة "نظـام قاعــدة البيانـات": عُقـدت فـي شـهر آذار ثـلاث ورشـات تدريبيـة لجميـع مقدمـي خدمـات الميـاه فـي الضفــة الغربيــة حــول "البيانـات المطلوبـة وكيفيــة إدخالهــا إلـى قاعــدة البيانـات الخاصــة بالمجلــس"، ذلـك بحضــور ســلطة الميـاه الفلســطينية، وتــم عقــد هــذه الورشــات فـي المدرســة الوطنيـة لــلإدارة -بيرزيــت.
- ورشة "مراجعة بيانات ومؤشرات الأداء لعام 2022": عُقدت في شهر تمـوز ورشة تدريبية اسـتمرت على مدار يومين، حول "مناقشة ومراجعة بيانات ومؤشرات العام 2022 محافظات شمال الضفة" بحضور حوالي 150 شخص بالإضافة إلى سـلطة الميـاه الفلسـطينية.
- ورشة "عرض ومناقشة مؤشرات الأداء للبلديات للعام 2022": عُقدت ورشات تدريبية خلال شهري حزيران وتموز لمقدمي الخدمات في قطاع غزة، بمشاركة شخص من مختلف البلديات في القطاع.
- ورشـة "مراقبـة العمليـات التشـغيلية": عقـدت علـى مرحلتيـن، الأولـى وعقـدت فـي شـهر حزيـران، وكانـت حـول عـرض وتدريـب اسـتخدام برنامـج مراقبـة العمليـات التشـغيلية علـى مقدمـي الخدمـة بمشـاركة واسـعة مـن مقدمـي الخدمـات فـي الضفـة الغربيـة، والمرحلـة الثانيـة عقـدت خـلال شـهر آب بمشـاركة رؤسـاء وصانعـي قـرار فـي عـدد مـن مقدمـي خدمـات الميـاه والصـرف الصحـي فـي الضفـة الغربيـة حـول "دليـل فحـص ومراقبـة العمليات التشـغيلية لـدى مـزودي خدمـات الميـاه والصـرف الصحـي". جاءت هـذه الورشـة بمشـاركة فريق جامعـة النجـاح الوطنيـة.

20كالتقرير السنوي



- جلسة نقاش حول "المسودة النهائية الأولى للمواصفة الفلسطينية: هيبوكلوريت الصوديـوم (الكلـور الكلـور الكلـور السـائل)": عقـد مجلـس تنظيم قطـاع الميـاه فـي مقـره بمدينـة البيـرة، جلسـة نقـاش حـول المســودة النهائيـة الأولـى للمواصفـة الفلســطينية: هيبوكلوريـت الصوديـوم (الكلــور الســائل)، خــلال شــهر تشــرين الأول، وذلــك بالتعـاون مـع أعضاء مجموعـة العمـل الخاصـة بميـاه الشـرب لـدى مؤسسـة المواصفات والمقاييس الفلسـطينية، وبمشــاركة ذوي الخبـرة مــن المؤسســات ذات العلاقــة.
- ورشـة تدريبيـة حـول "التعرفـة": عُقـدت ورشـة خـلال شـهر آذار، ورشـة تدريبيـة حـول التعرفـة بحضـور ممثليـن من مجالس قرويـة متنوعـة، تـم التطـرق إلـى شـرح نظـام التعرفـة الموحـد للميـاه والصـرف الصحـي والتعليمـات الناظمـة لـه، كما تـم استعراض النمـوذج المستخدم في احتسـاب التعرفـة والبيانات والمعـززات اللازمـة للاحتسـاب، كمـا عقـدت ورشـة ثانيـة خلال شـهر نيسـان بمشـاركة سـلطـة الميـاه وبحضـور ممثليـن عـن بلديـات شـمال الخليـل في بلديـة حلحـول، حيـث تـم مـن خلالـه شـرح أهميـة مراجعـة التعرفـة الحاليـة بمـا يتماشـى مـع النظـام لتسـهيـل عمليـة وضـع تعرفـة موحـدة لمجلـس الخدمـات المشـترك شـمال الخليـل المزعـم انشـائه مسـتقبلاً بعضويـة هـذه البلديـات، حيـث تـم عـرض النظـام واليـة المراجعـة وطبيعـة البيانـات المطلوبـة، علمـاً انـه قـد تـم الانتهـاء مـن مراجعـة تعرفـة سبع بلديـات مـن أصـل احـد عشـر بلديـة والمصادقـة عليهـا.
- حورة تدريبيــة حــول "التحكــم فــي التكاليـف وتصميــم تعرفـة خدمــات الميــاه والصــرف الصحــي": نفــذ المجلس دورة تدريبيـة حـول "التحكم فـي التكاليف وتصميـم تعرفة خدمـات الميـاه والصـرف الصحـي" خلال شهر آب، بمشــاركة مقدمــي خدمــات الميــاه والصــرف الصحــي فــي قطــاع غــزة وممثلــي عــدد مــن المؤسســات ذات العلاقة، استمرت لمــدة 6 أيـام، وتناولــت العديـد مـن القضايا الهامـة والمحوريـة استناداً لــدور المجلس وأهـدافـه حسـب القــرار بقانــون رقــم 14 لســنة 2014.

تطوير مهارات الفريق

خلال عام 2023، شارك اثنان من أعضاء الكادر الفني للمجلس في برنامج الزائر الدولي الذي أقيم في الولايات المتحدة الأمريكية، والمتخصص في مرافق الخدمات العامة وتحديداً في مجالات المياه، والصرف الصحي، والطاقة. شمل البرنامج سلسلة من اللقاءات مع مختلف الجهات الفاعلة في مجال تقديم الخدمة والرقابة عليها. بالإضافة إلى خلك، تضمن البرنامج زيارات ميدانية إلى عدة منشآت ومرافق مرتبطة بتقديم الخدمة. شكلت هذه المشاركة في البرنامج فرصة لتعزيز القدرات الفنية للكادر، حيث استفادوا من فرصة الاطلاع على تجارب متنوعة وتبادل الخبرات مع الخبراء في الميدان





التقارير التي تم إصدارها

تقريــر مراقبــة الأداء الســنوي لمقدمــي خدمــات الميــاه والصــرف الصحــي فــي فلسـطين للعــام 2022 باللغتيــن العربيــة والانجليزيــة

إن تقرير مراقبة الأداء يهدف إلى قياس وتحليل مؤشرات الأداء السنوية لمقدمي خدمات المياه والصرف الصحي، كما يمثـل مرجعًا أساسـيًا للنظـر فـي خطـة إصلاح قطـاع المياه فـي فلسطين، إذ أنه يقيس مدى استفادة الهيئات المحليـة فـي رفـع جـودة الخدمـات المقدمـة للمواطنيـن وفقـاً لمؤشـرات قياس معتمـدة عالمياً.



ملخص أداء كافة مقدمي الخدمات (التقرير المقـــارن) باللغتين العربية والانجليزية

ويهـدف هـذا التقرير إلـى عـرض ومقارنـة مؤشـرات الأداء لكل مقدم خدمة عبر السنوات، حيث يتم استعراض أداء مقـدم الخدمـة للعـام 2022 مقارنـة بالعـام السـابق. مـع الإشـارة إلـى الجوانـب التـي تحسـن بهـا أداء مقـدم الخدمـة والجوانـب التـى تراجـع بهـا أداء مقـدم الخدمـة.



تقريـر مراقبـة جـودة خدمـات ميـاه الشـرب للعـام 2022

يعتبر هـذا التقريـر هـو الإصـدار الأول مـن قبـل مجلـس تنظيـم قطـاع الميـاه فيمـا يخـص الرقابـة علـى جـودة الميـاه، ويهـدف بشـكل رئيسي إلى عـرض مخرجـات بيانـات جودة الميـاه بشـكل مفصل على مقدمي خدمـات الميـاه والصـرف الصحـي، الجهـات المختصـة، وأي جهـات أخـرى ذات علاقـة، إلـى جانـب تقديـم التوصيـات المناسـبة.



تقريـر أداء مقدمـي الخدمـات علـى مسـتوى الوطـن والـذي اعطـى ملخـص لخدمـات 277 مقـدم خدمـة

يهدف هذا التقرير إلى توفير نظرة شاملة لوضع خدمات المياه والصرف الصحي في فلسطين، إذ يعرض مجموعة من الحقائــق والمؤشـــرات الرئيســـية مجمعـــة حسـب المحافظـات في الضفـة الغربيـة وقطـاع غـزة، كمـا يُظهـر الاختلافـات فـي التوفـر والجـودة والوصـول إلـى خدمـات الميـاه والصـرف الصحـي.



التقرير السنوي 20**23**

التوصيات المتعلقة بمراقبة الأداء

على ضوء تقرير مراقبة أداء مقدمي خدمـات الميـاه والصـرف الصحـي للعـام 2022، فإنـه يسـتوجب التنويـه علـى جملـة مـن التوصيـات وتشـمل مـا يلـي:

- 1. ضـرورة قيــام الجهــات ذات العلاقــة بتوجيــه تعليمــات واضحــة بخصــوص إلغــاء سياســة وإجــراءات الخصــم التشجيعي التي يطبقهـا معظـم مقدمــي الخدمـة فــي الضفـة الغربيـة وقطــاع غـزة لتحســين مســـتويات تحصيــل مســـتحقاتهم علــى المشـــتركين إلا إذا كان ذلــك مدعومـــاً بقــرار حكومـــي.
- 2. ضرورة قيـام مقدمـي الخدمـة بفصـل حسـابات خدمـات الميـاه والصـرف الصحـي عـن باقـي حسـابات البلديـة الأخـرى بتطبيق مبـدأ مراكـز التكلفـة والإيـراد. إضافـة لذلك، تطبيق أسـاس الاسـتحقاق فـي النظـم المحاسـبية لتحديـد التكاليـف التشـغيلية بشـكل كامـل ودقيـق.
- 3. ضرورة رجـوع مقدمـي الخدمـات للميـزان المائـي وتحليلـه أثنـاء عمليـة دراسـة الموافقـة علـى الاسـتثمار فـي تقليل الفاقـد أو لتعديل التعرفـة، وأن يرفـق مقدمـي الخدمـة خطـة عمـل واضحـة للتعامـل مـع مكونـات الفاقـد المائـى.
- 4. إعـداد خطـة حمايـة وسـلامة مصـادر الميـاه مـن التلـوث بالتنسـيق مـع سـلطة الميـاه الفلسـطينية وآليـات معالجـة حـالات التلـوث والمـدة المسـتنفذة للاسـتجابة وغيرهـا بمـا يضمـن تقديـم ميـاه آمنـة.
- 5. ضرورة تفعيل مضخات كلـور علـى كافـة مصـادر الميـاه التابعـة لمقدمـي الخدمـات سـواء كانـت (نبـع، عيـن، بئـر جوفـي)، والتـي تسـتخدم كمصـدر ميـاه للمسـتهلكين.
- 6. هناك العديد من مقدمي الخدمة يشترون المياه من آبار خاصة أو محلية، مما يتطلب من مقدمي الخدمة متابعة جودة المياه المزودة من هذه الآبار باستمرار لتفادي آية مشاكل في جودة المياه.



مراجعة التعرفية

بناء على قرار بقانون رقم (14) لسنة 2014م بخصوص المياه وتعديلاته بشأن التوصية لمجلس الوزراء بالمصادقة على تعرفة المياه والصرف الصحي لمقدمي الخدمات، ولاحقا لصحور نظام التعرفة الموحـد رقـم (4) لسنة 2021م وتعليماته، أصبح لزاماً على مجلس تنظيم قطاع المياه القيام بمراجعة التعرفة لجميع مقدمي الخدمات حسـب النظام الجديد، وهـو مـا بـدأ بـه المجلس منـخ منتصف العـام 2022.

تهدف مراجعة التعرفة إلى استرداد التكاليف الحقيقية فقط وتحقيق الاستدامة المالية لمقدمي خدمات المياه والصرف الصحي في فلسطين مع مراعاة قدرة المستهلكين على الدفع، بالإضافة إلى توحيد أسس ومعايير احتساب أسعار المياه والصرف الصحي وبـدل الخدمـات لجميع مقدمـي خدمـات الميـاه والصـرف الصحي.

يراعي عند احتساب أسعار المياه والصرف الصحي وبدل الخدمات وفقاً لأحكام النظام تحقيق المبادئ التالية:

- تحقيق الاستدامة المالية لمقدم الخدمة، مما ينعكس إيجاباً على جودة الخدمات المقدمة.
 - 2. تحقيق العدالة الاجتماعية لكافة فئات الاستهلاك المختلفة.
- ترشيد الاستهلاك بوضع هيكلية التعرفة سعراً ملائماً لمستويات الاستهلاك الأعلى، لتشجيع الحفاظ على المصادر المائية.

لاحقا لصدور التعليمات الناظمة له في بداية العام 2022، قام المجلس بالمباشرة بمراجعة التعرفة حسب النظام الجديـد، الا ان العـام الأول للتطبيـق قـد تخللـه بعـض العقبـات والتحديـات والتـي تـم الإشـارة اليهـا بشـكل منفصـل ضمـن بنـد التحديات.

المعايير المستخدمة لتحديد أولويات العمل:

نظرا لوجـود عـدد كبيـر مـن مقدمـي خدمـات الميـاه والصـرف الصحـي فـي فلسـطين، وبسـبب محدوديـة المـوارد الخاصـة بالمجلـس فقـد تـم تقسيم مقدمـي الخدمـات لمراجعـة التعرفـة علـى فتـرات حيـث تـم اخـذ العوامـل التاليـة وبالتوافـق مـع سـلطة الميـاه الفلسـطينية بعيـن الاعتبـار:

- 1. ضعف الأداء المالي (خاصة نسبة العمل)؛ يقيس هذا المؤشر مدى كفاءة التعرفة المطبقة وقدرتها على تغطية التكاليف التشغيلية لمقدم الخدمة، ويتم احتسابه بقسمة تكاليف التشغيل (باستثناء الاهلاك) على الإيرادات التشغيلية، وعليه؛ فكلما كانت هذه النسبة أقل من 1 كلما كانت التعرفة المطبقة قادرة على تغطية تكاليف التشغيل وتوفير فائض لتغطية المصاريف الرأسمالية الأخرى.
- 2. ارتفاع عـدد السـكان المخدوميـن بحيـث يتـم التركيـز علـى مراجعـة التعرفـة لكبـار مقدمـي الخدمـات الذيـن يخدمـون أكبـر عـدد مـن السـكان.

الإنجاز خلال العام 2023:

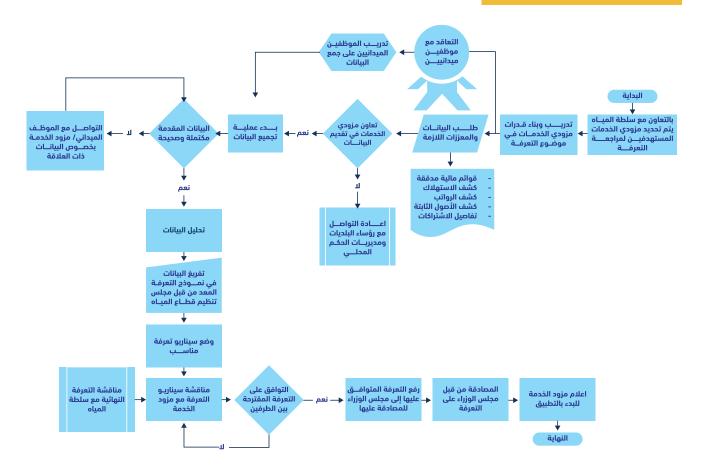
- خلال العام 2023 وحتى تاريخ اعداد هذا التقرير فقد تم رفع 29 تعرفة للمصادقة من مجلس الوزراء الفلسطيني، مع العلم انه جاري العمل حاليا على انهاء ملفات التعرفة لستة مقدمي خدمة اخرين منهم اربعة من كبار مقدمى الخدمات في الضفة (نابلس، سلفيت، بيت لحم، قلقيلية).
- خلال العام 2023، تمـت المصادقـة علـى 33 تعرفـة، منهـا جـزء مـن التعرفـات التـي تـم رفعهـا خـلال العـام السـابق 2022 (مرفـق ملحـق رقـم 1).
 - سيقوم المجلس بمراجعة التعرفة لمقدمي خدمات جدد خلال العام 2024.

التدريبات التي تم عقدها خلال العام 2023:

بعد صدور نظام التعرفة الموحد والتعليمات الخاصة به خلال العام 2022، تم عقد العديد من الورشات التدريبية لمقدمي الخدمات والتي تم من خلالها شرح نظام التعرفة الجديد بالإضافة إلى طريقة احتساب التعرفة، حيث تم عقد 6 ورشات عمل وتدريب اكثر من 100 مقدم خدمة فى الضفة الغربية وقطاع غزة.



آليــة مراجعة التعرفـــة



مراقبة العمليات التشغيلية

عمل مجلس تنظيم قطاع المياه على عدد من الإجراءات والنشاطات المتعلقة بالبند رقم 7 من المادة 24 في القرار بقانون المياه والمتعلق بصلاحيات المجلس في مراقبة العمليات التشغيلية وذلك بهـدف:

- التأكد من دقة البيانات التي تم جمعها.
- التأكد من اتخاذ التدابير اللازمة لضمان جودة المياه وحماية الموارد المائية من التلوث والاستنزاف.
 - التأكد من وجود خطط الصيانة الوقائية والروتينية بغض النظر عن حجم مقدمي الخدمة.
 - اتخاذ تدابير كافية للاستعداد لحالات الطوارئ.

إن آليـات الرقابـة التـي يعتمدهـا مجلـس تنظيـم قطـاع الميـاه علـى أداء مقدمـي خدمـات الميـاه والصـرف الصحـي تنقسـم إلـى ثلاث مسـتويات متوازيـة ومكملـة لبعضهـا البعـض، كمـا يلـى

المستوى الأول: الرقابة اللاحقة

المستوى الثاني: الرقابة الآنيـــة

المستوى الثالث: مراقبة جودة وكفاءة العمليات التشغيلية بمكوناتها المختلفة

وخلال الفترة السابقة عمـل المجلـس علـى تنفيـذ العديـد مـن الإجـراءات للعمـل علـى الرقابـة التشـغيلية تمثلـت بالتالـي:

- 1. في عام 2020 إعـداد دليل تدريبي للتفتيش التشـغيلي واختبار الدليل على 24 متدرباً يمثلـون 12 مشـارك مـن مقدمـي الخدمـات.
- 3. تم الاجتماع مع ممثلي المجموعة الأولى من المتدربين بما في ذلك رؤساء البلديات ونواب رؤساء البلديات ومصالح المياه أو أعضاء مجلس الإدارة البلدي ورؤساء الأقسام في جلسة تعريفية لتحديد القيم المضافة لعمليات التفتيش التشغيلية والتوقعات والالتزامات التي تقع على عاتقهم، حيث من المفترض أن يقوم كل مقدم الخدمة بتنسيب أحد موظفيه أو أكثر لأخذ الصلاحيات اللازمة لجمع وتحليل البيانات والأدلة الإجرائية المتبعة لدى مقدم الخدمة.
- 4. الخطوة التالية هي طباعة مادة التدريب النهائية والتدريب الإضافي وبدء عمليات التفتيش على عدد إضافي من مقدمي الخدمات واعتماد آليات محددة للرقابة لكل مقدم خدمة حسب حجم ونوع العمليات التشغيلية التي يقوم بها.

نظيام الحوافيز

كما ورد في البند الرابع من المادة 24 في القرار بقانون رقم 14 بشأن المياه فان المجلس مطالب بوضع برامج حوافـز الأداء لمقدمـي الخدمـات وفقـا لنظـام يصـدر عـن مجلـس الـوزراء لهـذه الغايـة: وعليـه فقـد قـام المجلـس بصياغـة النسـخة الأوليـة مـن هـذا النظـام مشـتملة علـى البرامـج ذات العلاقـة وتـم نقاشـها مـع سـلطة الميـاه مـن خلال لجنـة شـكلت لهـذا الامـر مـن قبـل رئيـس سـلطة الميـاه.

النظام الان في صيغته القانونية والمزمع عرضه على عـدد من المؤسسات ذات العلاقـة قبـل عرضـه على مجلـس الـوزراء.



اشتمل النظام على ست عشرة مادة من بينها نطاق التطبيق والهدف من النظام وشروط لمنافسة على الحوافز وانواعها ومعايير التأهل لها وآلية تمويل الحوافز ولجنة التقييم واليات احتساب النقاط للتأهل.

بيّن النظـام الأدوار والمسـؤوليات للمؤسسـات والـوزارات ذات العلاقـة كسـلطة الميـاه ومجلـس تنظيـم قطـاع الميـاه ووزارة الحكـم المحلـي ووزارة الماليـة.

الترافيسص

عملاً بنص البند الثاني من المادة 24 في القرار بقانون بشأن المياه فد رفع المجلس طلبا للمصادقة على رخص تشغيلية لمرفقي مياه جنين وطوباس وقـد صـدر قـرار المصادقـة عـن مجلـس الـوزراء لـكلا المرفقين. وبهـذا يكـون البنـد المتعلق بإنشاء مرافق المياه الإقليميـة المتضمـن فـي برنامـج إصلاح قطـاع الميـاه قـد بـدأ بالتحقق.

التوصية بالمصادقة تكون بعد قيام سلطة المياه الفلسطينية بإنشاء المرفق وإصدار شهادة بذلك. وضع المجلس آلية للمصادقة عرضت على مجلس الإدارة وصادق عليها.

للعلم فقد كان هناك تفاهم مسبق بين المجلس وسلطة المياه الفلسطينية تم من خلاله تحديد المعايير المتبعة لاختيار مقدمي الخدمات الممكن تحويلهم لمرافق مياه إقليمية وقد اشتمل ذلك على مقدمي الخدمات ذوي الاستقلال الإداري والمالي كمصلحة مياه محافظة القدس وسلطة مياه ومجاري بيت لحم ومجالس الخدمات المشتركة أو ذوي الدوائر المستقلة عن البلديات كنابلس وجنين وطولكرم.

أعد المجلس آلية محددة لرفع التوصية لمجلس الوزراء للمصادقة على التراخيص وقد اعتمد مجلس الإدارة هذه الالية بما في ذلك نماذج الرخصة ونماذج الأهداف السنوية لمقدمي الخدمات.

وفي هذا الصدد، فقد أعد المجلس الأهداف السنوية لعشرين مقدم خدمـة بمـا فـي ذلـك مـن حصـل علـى الرخصـة التشـغيلية وقـد تـم ذلـك بالتوافـق مـع مقدمـى الخدمـات.

الأدلة التدريبيــة

يقوم مجلس تنظيم قطاع المياه بـدور حيـوي وفّعـال فـي مراقبـة ومتابعـة كل مـا يتعلـق بالنشـاط التشـغيلي لمقدمـي خدمـات المياه والصـرف الصحـي، لضمـان اسـتدامة وفعاليـة الخدمـات المقدمـة، ولتعزيـز التعـاون بيـن المجلـس ومقدمـي الخدمـات الـذي يشـكلُ ركيـزة أساسـية لتحقيـق أهـداف المجلـس، ومـن أجـل تعزيـز الشـفافية وتوجيـه الجهـود نحـو الأفضـل أصـدر المجلـس دلائـل تدريبيـة مهمـة تسـهم فـي تحسـين العمليـات وتوجيـه أداء مقدمـي الخدمـات، منهـا: "دليـل تحقيـق الاسـترداد الكامـل للتكاليـف فـي مؤسسـات ومصالـح تقديـم الميـاه والهـادف إلى مسـاعدة مقدمـي خدمـة الميـاه والصـرف الصحـي فـي اتبـاع أفضـل السبل التي تمكنهـم مـن تحقيـق الاسـترداد الكامـل للتكاليـف.

بالإضافة إلى ذلك، أصـدر المجلـس **"دليـل اسـتخدام قاعـدة البيانـات"** الـذي يُعـد أداة أساسـية لفهـم آليـة جمـع وتحليل البيانـات ضمـن نظـام يعتمـده المجلـس لجمـع البيانـات التجاريـة والتقنيـة والماليـة مـن مقدمـي خدمـات الميـاه والصـرف الصحـى، للتحقـق مـن صحتهـا، وإصـدار تقاريـر دوريـة بنـاةـ علـى مؤشـرات الأداء الرئيسـيـة.

وخلال العـام 2023، عكـف المجلـس علـى تحديـث وإصـدار دليـل "فحـص ومراقبـة العمليـات التشـغيلية لـدى مـزودي خدمـات المراقبـة الداخليـة لمقدمـي مـزودي خدمـات المراقبـة الداخليـة لمقدمـي الخدمـات، وحثهـم علـى إجـراء تقييـم بشـكل دوري يتمثـل فـي إعـداد تقاريـر دوريـة حسـب حجـم وعمليـات مقـدم الخدمـات.

نظام الشكاوي



20كالتقرير السنوي



انطلاقاً من رؤية مجلس تنظيم قطاع المياه بأهمية دور الإعلام ومساهمته في تحقيق أهداف المجلس ورسالته، والـذي مـن شـأنه تطويـر العمـل واسـتثمار الفـرص المسـتقبلية المتاحـة بالتعـاون والتشـارك مـع كافـة الأطـراف ذات العلاقـة فـي قطـاع الميـاه والقطاعـات الأخـرى، أولـى المجلـس أهميـة كبيـرة فـي تعزيـز دوره وعلاقاتـه مـع وسـائل الإعلام المحليـة ونقـل رسـالته بشـكل فعّـال عبـر عقـد لقـاءات متلفـزة وإذاعيـة بشـكل مسـتمر ودوري.

تضمنت هذه اللقاءات قضايا تتعلق بالقطاع المائي في فلسطين، واطلاع الجمهور بشكل متواصل على البيانات والمعلومات التي تطـرأ على القطاع، عبـر نشـر والمعلومات التي تسـهم فـي تحسـين جـودة الخدمات المقدمـة، والتطـورات التي تطـرأ على القطاع، عبـر نشـر الدخبار والبيانات الصحفية، هـذا من جانب. ومن جانب أخـر سـاهم استخدام وسـائل التواصل الاجتماعي فـي تيسـير وصـول الجمهـور والمعنيين إلـى المعلومات وتعزيـز التواصـل مـع الشـركاء والمجتمـع المحلـي، ممـا أسـهم فـي بنـاء شراكات فعّالـة لتحقيق التنميـة المستدامة في قطـاع المياه، إذ فّعلـت المؤسسة تواجدهـا على مختلف المنصات (فيسـبوك، انسـتغرام، إكـس، توتيـر، لينكـد إن) عبـر صناعـة محتـوى رقمـي بمختلـف أشـكاله ممـا أسـهم بشـكل كبيـر فـي تعزيـز التفاعـل المباشـر مـع الجمهـور، وفتـح قنـوات فعّالـة للاتصـال. نتيجـة لذلـك، نجحـت المؤسسـة فـي بنـاء صـورة إيجابيـة أمـام الجمهـور.



التعاون مع المؤسسات ذات العلاقة

مـع ملاحظـة أن مجلـس إدارة تنظيـم فطـاع الميـاه يضـم عـدداً مـن ممثلـي المؤسسـات الهامـة وذات العلاقـة المباشـرة بقطـاع الميـاه وهـي سـلطة الميـاه الفلسـطينية، وزارة الحكـم المحلـي، وزارة الزراعـة، وزارة الماليـة كجهـات حكوميـة إلا أن المجلـس وإضافـة لذلـك اسـتكمل خلال العـام 2023 تعاونـه مـع المؤسسـات الحكوميـة والرسـمية والأهليـة ذات العلاقـة بقطـاع الميـاه:

المؤسسة	مجال التعاون
س لطة المياه الفلسطينية (ا	في إطار تعزيز التعاون، عُقد نحو 25 اجتماعاً ضمن لجان العمل وذلك لبحث مواضيع (التعرفة، مؤشرات الأداء، وإصدار البيانات المشتركة).
	عقـد اجتماعـات مـع مديريـات الحكـم المحلـي، وتـم اسـتعراض آليـات عمـل المجلـس ونشـاطاته ونتائـج مراقبـة أدمـي مقدمـي الخدمـات وآيـة زيـادة التعـاون بيـن عمــل المجلـس ومقدمـي الخدمـات مـن خلال التدخــل المباشــر للمديريـات.
	في إطـار جمـع البيانـات الدوريـة، عُقـد اجتمـاع لتحسـين شـكل البيانـات وتطويرهـا، تـم تبـادل المعلومـات حــول جــودة الميـاه، بالإضافـة إلـى العمــل ضمــن مجموعـة عمــل خاصــة بميـاه الشــرب بالتعــاون مــع ســلطة الميـاه الفلســطينية ومؤسســة المواصفـات والمقاييس الفلســطينية.
مؤسسة المواصفات والمقاييس الالفلسطينية	المساهمة في إعـداد مواصفـة الكلـور السـائل المسـتخدم فـي تطهيـر ميـاه الشـرب ضمـن مجموعـة عمـل خاصـة بميـاه الشـرب.
و سائل الإعلام المحلية 9	عقد لقاءات إعلامية بشكل مستدام، ونشر الأخبار والبيانات الصحفية على مختلف وسائل الاعلام المحليـة.
ا لجامعات والكليات ال	تقديـم البيانـات والمعلومـات للباحثيـن والطلبـة، وتبـادل الأفـكار والخبـرات حـول برامـج الأبحـاث المتعلقـة بمهـام المجلـس.
المنظمات غير الحكومية ال	المساعدة بشكل رئيسي في الوصول على البيانات والمعلومات، وتقديم المساعدة التقنية والفنية لتنفيذ نشاطات تتعلق بقطاع المياه.
مشاركات إقليمية ودولية	شارك المجلس بالعديد من اللقاءات والمؤتمرات الإقليمية والدولية.



الأداء المالى وتمويل عمليات ونشاطات المجلس

في بداية العـام 2023 وبعـد دراسـة المعطيـات الماليـة المتوفـرة مـا بيـن أيدينـا واسـتناداً إلـى خطـة الاسـتدامة الماليـة التـي تـم إعدادهـا واعتمادهـا، تـم إعـداد موازنـة قيمتهـا 463,980 دولار تعتمـد علـى الايـرادات المتوقعـة وهـي 386,280 دولار مـن الحكومـة الهولنديـة و56,900 دولار (تـم تحويـل المبلـغ)، ومـن الحكومـة الفرنسـية (تـم اسـتلامها فـي نهايـة العـام 2021) إضافـة إلـى 20,800 دولار دعـم حكومـي. مـع الشـروع فـي إنشـاء مرافـق الميـاه الاقليميـة قـام مرفق ميـاه غـرب جنين بتسـديد مبلـغ 54,401 شـيكل إلـى حسـاب خـاص بالمجلـس لـدى وزارة الماليـة وتـم مطالبـة مرفـق ميـاه طوبـاس بسـداد مبلـغ 604,070 شـيكل، ولكـن لـم يقـم بسـدادهـا حتـى لحـظـة كتابـة التقرير.

لم يتم طلب دعم من الحكومة في العام 2023 حيث إن ما وصلنا في العام السابق مكننا من تسديد التزامات المجلس لذلك العام وللعام الحالى أيضا.

الجدول التالي يوضح المنحة الهولندية ونسبة تغطيتها لنشاطات ومصاريف المجلس:

المبلغ الموافق عليه حسب النسبة المئوية	نسبة تغطية المنحة الهولندية للمبلغ المطلوب	التكلفة التقديرية للنشاطات	السنة
354,728	%100	354,728	2019/2020
347,035	%80	433,794	2020/2021
525,175	%100	525,175	2021/2022
588,255	%100	588,255	2022/2023
403,063	%100	403,063	2023/2024
2,218,256	%96	2,305,015	المجموع (بالدولار الأمريكي)

الجدول التالى يوضح المنحة الفرنسية ونسبة تغطيتها لنشاطات ومصاريف المجلس:

المبلغ الموافق عليه حسب النسبة المئوية	نسبة تغطية المنحة الهولندية للمبلغ المطلوب	التكلفة التقديرية للنشاطات	السنة
25,329	%100	25,329	2022/2021
35,671	%100	35,671	2023/2022

الجدول التالي يوضح الموارد المالية للمجلس للعام 2023:

ملاحظات	المبلغ بالدولار	المصدر
تحقق	386,280	الحكومة الهولندية
	386,280	المجموع

أما عن توجهات المجلس في الفترة القادمة فتتمثل في استمرار السعي لـدى الجهات المعنية لتطبيق تعليمات إنشاء مرافق المياه الإقليمية وترخيصها رقم (1) لسنة 2023م وتذليل العقبات أما الاستمرار في جباية التراخيص من كافة المرافق ليتمكن من تحقيق الإيرادات، كذلك السعي لـدى الجهات المانحة للحصول على مصادر تمويل أخرى.



يواجـه المجلـس العديـد مـن التحديـات التـي تعيـق أداء دوره الرقابي لإصلاح قطـاع الميـاه، وبالتالي تضعـف مـن دوره ونشـاطه، وفيمـا يلـي بعـض مـن هـذه التحديـات:

- ارتفاع عـدد مقدمي الخدمـات الميـاه والصـرف الصحـي فـي فلسـطين مـع محدوديـة الـكادر البشـري والمـادي للمجلـس، إذ وصـل عـدد مقدمـي الخدمـة إلـى مـا يزيـد عـن 300 مقدمـة خدمـة.
- عدم توفر بعض البيانات لدى مقدمي الخدمات، مما يضعف من عملية المراقبة وتحسين الأداء، إضافة إلى عدم فصل الاشتراكات حسب نوع الاستهلاك وهو متطلب أساسى لاحتساب التعرفة حسب النظام.
- عـدم متابعـة تقاريـر المجلـس والتوصيـات المترتبـة علـى البيانـات يقلـل مـن فعاليـة عمليـة المراقبـة، حيـث إن صلاحيـات المجلـس كجهـة رقابيـة فقـط، وليـس لـه أي مسـؤولية تنفيذيـة.
- وجـود بعـض المشـاكل الفنيـة المتعلقـة بتزويدنـا بكشـوفات الاسـتهلاك لـدى عـدد مـن مـزودي الخدمـات الذيـن يسـتخدمون بعـض أنـواع عـدادات الدفـع المسـبق.
- وجود تحفظّات لـدى بعـض البلديـات بتقبـل تكاليـف ربـط الاشـتراك الجديـد حسـب مـا ورد فـي نظـام التعرفـة الموحـد.
- الموضوع الأهمية والاولوية اللازمتين، مما يؤخر عملية تحليل البيانات واصدار التقارير والتوصيات ذات العلاقة.
 - عدم رغبة مقدم الخدمة بتغيير أسعار المياه والاحتكاك مع المواطنين.

توجهات المجلس خلال الفترة القادمة والخطط المستقبلية

بعد مرور 9 سنوات على تشكيل مجلس تنظيم قطاع المياه والتواصل المستمر مع منظمي خدمات المياه حول العالم فقد وضع المجلس نصب عينيه تطوير عمـل المجلس بناء على دراسـة مستفيضة حـول الأثر الـذي يتركـه المجلس على قطـاع المياه.

سيتم تطوير عمل المجلس آخذاً بعين الاعتبار ما يلى:

- إنهاء العمل على مراجعة التعرفة لأكبر عدد ممكن من مقدمي الخدمات وبأسرع وقت ممكن.
- تطوير آلية نشر التقارير من خلال إدخال موضوع نظم المعلومات الجغرافية للعمل والذي يتم تطويره حاليا مع الرباعية الدولية.
- ادماج مراقبة العمليات التشغيلية ومراقبة مـدى الامتثال لمبادئ الحوكمـة مـن خـلال جمـع بيانـات مؤشـرات الأداء السـنوية.
- تعزيز التواصل أكثر مـع كافـة المؤسسـات ذات العلاقـة بقطـاع الميـاه فـي فلسـطين لتعميـم الفائـدة واسـتخدام بيانـات المجلـس الربعيـة والسـنوية.
- نقل تجربة العمل في المجلس للمحيط العربي من خلال الاسهام بإنشاء هيئة منظمي خدمات المياه في الوطن العربي.
- الوصول للاستقرار والاستدامة المالية للمجلس من خلال التواصل مع كافة مقدمي الخدمات للحصول على رسوم الخدمات التي نص عليه القانون.
- سيستمر المجلس بالعمل على عقد ورشات العمل اللازمة لتعريف مقدمي الخدمات الجدد بنظام التعرفة الموحد، واعطائهم التدريب اللازم لكيفية احتساب التعرفة، وحثّهم على العمل على مراجعة التعرفة الخاصة بهـم بمـا يتماشى مـع النظـام.
 - رفد المجلس بالكوادر المطلوبة والتي يحتاجها لتمكينه من أداء مهامه بالشكل المطلوب وبكفاءة عالية.

ملحق رقم (1)

عدد السكان المخدومين	الحالة	مقدم الخدمة	
9,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلحية قبلان	1
11,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية دير الغصون	2
11,500	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية عتيل	3
450,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	مصلحة مياه القدس	4
17,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	م.خ.م بيت لقيا خربثا المصباح	5
44,126	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	دائرة المياه والصرف الصحي – شمال غرب القدس	6
10,034	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية عزون	7
3,200	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	مجلس قروي مسحة	8
70,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية يطا	9
5,200	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية باقة الشرقية	10
30,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	م.خ.م - جنوب شرق نابلس	11
6,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية بيت ليد	12
13,600	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية الشيوخ	13
17,233	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية بيت أمر	14
12,575	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية تقوع	15
25,915	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية حلحول	16
28,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية سعير	17
8,200	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية علار	18
9,560	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية عنبتا	19
9,700	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية كفر راعي	20
61,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	مرفق میاه غرب جنین	21
39,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية أريحا	22
	<u> </u>		

عدد السكان المخدومين	الحالة	مقدم الخدمة	
7,100	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلحية برقين	23
26,388	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية بني نعيم	24
8,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية حبلة	25
10,308	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية خاراس	26
17,548	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية صوريف	27
11,500	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية عصيرة الشمالية	28
6,335	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية كفر ثلث	29
6,700	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلحية الزاوية	30
27,140	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	م.خ.م میثلون	31
14,680	تم رفعها للمصادقة	بلدية بيت فوريك	32
53,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	مرفق میاه طوباس	33
190,000	تمت المصادقة عليها من مجلس الوزراء	بلدية الخليل	34
213,800	قيد المراجعة	بلدية نابلس	35
15,000	قيد المراجعة	بلدية سلفيت	36
60,780	قيد المراجعة	بلدية قلقيلية	37
115,429	قيد المراجعة	سلطة مياه ومجاري بيت لحم	38
10,437	قيد المراجعة	بلدية الكرمل	39
7,000	قيد المراجعة	شركة قطرة للموارد المائية	40

1,692,988 نسمة	اجمالي عدد السكان المخدومين بالمياه لمقدمي الخدمات المذكورين اعلاه
3,256,900 نسمة	اجمالي عدد سكان الضفة الغربية
%52	نسبة عدد السكان المخدومين لمقدمي الخدمات أعلاه إلى اجمالي عدد سكان الضفة

